



www.altrad.com

Implantations sur les 5 continents, dans plus de 100 pays, 60 000 salariés. Un chiffre d'affaires record en 2024 qui s'établit à 5,452 milliards d'euros.

### Services à l'industrie

Solutions d'accès, isolation, protection anti-corrosion, maintenance, systèmes mécaniques, services spécialisés.

### Équipement

Fabrication, vente et location d'échafaudages et d'étaisements, matériel pour la construction et les collectivités.

Une performance solide fondée sur une stratégie d'innovation, l'intégration réussie des sociétés acquises, et une présence élargie dans des secteurs clés.

Le Groupe Altrad, leader mondial de la prestation de services à l'industrie et de la fabrication, vente et location des équipements de construction, présente ses résultats annuels pour l'exercice clos le 31 août 2024.

### Les points forts du Groupe

- Une croissance organique appuyée sur les synergies internes et une culture de l'innovation ;
- Une croissance externe stratégique confortée par l'intégration réussie des sociétés acquises ;
- Un renforcement du Groupe dans les secteurs énergétiques d'avenir ;
- Des performances financières quels que soient les indicateurs considérés, démontrant la solidité et la pérennité du Groupe.

### UNE PERFORMANCE NOTABLE S'APPUYANT SUR L'INNOVATION, LA CROISSANCE ORGANIQUE ET L'INTÉGRATION RÉUSSIE DES SOCIÉTÉS RACHETÉES

Profondément ancrée dans sa culture, l'innovation est une priorité pour le Groupe. Les équipes Altrad ont ainsi pu développer des solutions de pointe dans des technologies telles que l'Intelligence Artificielle ou la robotique, améliorant de fait les offres de services.

Comme par le passé, Altrad a poursuivi avec succès l'intégration de plusieurs sociétés importantes acquises ces dernières années (Sparrows, Babcock, RMDK et Endel). Ces sociétés, toutes leaders dans leurs domaines respectifs, ont par ailleurs élargi le portefeuille de services du Groupe, autant que son empreinte géographique. La collaboration et le partage des connaissances autour des nouvelles expertises a été un facteur clef de succès, renforçant les capacités globales d'Altrad ainsi que les opportunités de croissance organique. En témoignent le développement des ventes croisées, des collaborations sur des projets d'envergure et des propositions de solutions globales. Altrad est ainsi en capacité d'intégrer de multiples expertises et de se positionner comme un véritable guichet unique, centralisant et répondant efficacement à toutes les demandes clients.

Le succès de cette stratégie d'intégration est indiscutable au regard des bonnes performances des activités de services du Groupe au Royaume-Uni, dans les pays nordiques, en Europe Continentale, en Afrique et au Moyen-Orient (zones qui ont à la fois augmenté leur chiffre d'affaires et amélioré leurs marges).

### DES ACQUISITIONS STRATÉGIQUES DANS LE SECTEUR DE L'ÉNERGIE

Altrad a poursuivi sa politique d'acquisitions dans des secteurs stratégiques consolidant ainsi ses positions sur le marché. L'acquisition de Beerenberg AS en Norvège (qui s'est achevée en novembre 2024) et l'annonce de l'accord de l'acquisition des activités de Stork au Royaume-Uni illustrent cette stratégie. Ces deux entreprises, spécialisées dans les services d'exploitation et de maintenance des installations pétrolières et gazières offshore en Mer du Nord, viennent renforcer d'autres sociétés du Groupe acquises antérieurement (Sparrows, Muehlhan et Linjebbygg) et le leadership d'Altrad sur ce marché stratégique.

Au-delà de " l'Oil & Gas ", Altrad joue un rôle prépondérant dans l'industrie nucléaire en Europe et au Moyen-Orient. Fort de l'acquisition d'Endel, le Groupe est reconnu par les grands donneurs d'ordre du secteur comme un partenaire stratégique dans la construction et la maintenance des sites nucléaires.

## Résultats annuels consolidés 2024

Établis en normes IFRS en millions d'euros

	Août 2024	Août 2023	Variation Août 2023/2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5 452</b>	<b>5 286</b>	<b>3,1 %</b>
<b>EBITDA avec application IFRS 16</b>	<b>684</b>	<b>674</b>	<b>1,5 %</b>
% EBITDA / Chiffre d'affaires	12,5 %	12,8 %	-
<b>Free cash-flow avant service de la dette</b>	<b>323</b>	<b>283</b>	<b>14,1 %</b>
% conversion Free cash-flow / EBITDA	47 %	42 %	-
Ratio Endettement financier net / EBITDA	1,16	1,22	-
<b>Carnet de commandes activité Services</b>	<b>5 467</b>	<b>5 713</b>	<b>-4,3 %</b>



" C'est grâce à la qualité de nos équipes, à leur loyauté, à l'engagement individuel de chaque femme et de chaque homme au sein du Groupe, à la compilation de leurs forces... que nous parvenons à maintenir continuellement un niveau de croissance élevé depuis près de 40 ans, tous unis par la même ambition : la volonté d'innover et de réussir ensemble. "

**Mohed Altrad, Président & Fondateur**

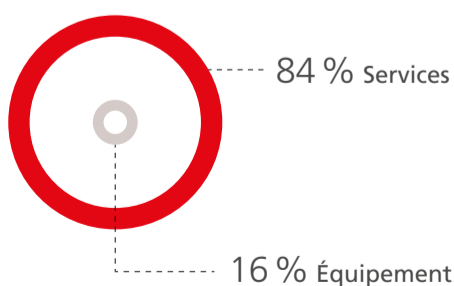
Il est aujourd'hui idéalement positionné pour accompagner le développement de ce secteur au cours des deux prochaines décennies.

Altrad participe par ailleurs activement à la transition énergétique en contribuant à des projets " d'énergies propres ", notamment dans le secteur de l'hydrogène ou de la fusion nucléaire. La confiance accordée au Groupe dans le déploiement de ses services, toujours dans des conditions optimales de sécurité et en conformité avec les standards internationaux les plus exigeants, conforte la réputation d'Altrad en matière d'excellence opérationnelle et de qualité des prestations.

### DES PERFORMANCES SOLIDES DANS L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DU GROUPE

L'exercice 2024 s'est avéré très positif, avec de solides résultats financiers et un dépassement des projections budgétaires au niveau de tous les indicateurs. Altrad a su réellement faire preuve de résilience et d'adaptabilité malgré des conditions parfois défavorables, comme par exemple les pressions inflationnistes qui ont affecté le marché de l'équipement en Europe au cours du premier semestre de l'exercice.

### Répartition du chiffre d'affaires 2024



La branche services (84 % du chiffre d'affaires) a performé au cours de l'exercice, dépassant son budget et affichant une progression significative au niveau de l'excédent d'exploitation généré (EBITDA) et de la trésorerie (Free Cash Flow). La branche Équipement (16 % du chiffre d'affaires), a connu des conditions économiques défavorables et difficiles sur ses marchés historiques,

mais elle a su faire preuve de résilience sur la période. La baisse des ventes a ainsi été partiellement compensée par la participation et la contribution d'Altrad à un certain nombre d'événements majeurs, tels que notamment les récentes élections, les Jeux Olympiques de Paris 2024 ou encore la Coupe du Monde de Rugby 2023.

L'EBITDA du Groupe pour cet exercice se situe à 684 millions d'euros dépassant le budget de 1 %. La génération de trésorerie (Free Cash Flow) est également au-delà des attentes. Le montant de la trésorerie s'élève en fin de période à 1,2 milliards d'euros (contre 1,3 milliards d'euros en 2023).

Quant à la dette nette de l'exercice, elle se situe à 794 millions d'euros (contre 824 millions d'euros en 2023). Enfin, le carnet de commandes du Groupe s'établit à un niveau conséquent de 5,467 milliards d'euros en fin de période. Celui-ci est largement constitué de contrats de maintenance pluriannuels, par définition sécurisés et rémunérateurs.

### UN POSITIONNEMENT PÉRENNE ET DES PERSPECTIVES DE CROISSANCE

Altrad prévoit une croissance continue du fait de plusieurs facteurs : un marché favorable, des synergies nombreuses et un réel potentiel de développement des activités, une gestion rigoureuse et une constante maîtrise des coûts, des opportunités de ventes croisées et une collaboration active des équipes sous l'égide " One Altrad ", et enfin une culture de l'innovation soutenue par une R&D ciblée.

Le Groupe s'efforce en toutes circonstances de faire preuve d'agilité, avec des équipes dynamiques et adaptables, prêtes à répondre à l'évolution du marché et aux défis extérieurs. À l'approche de son 40<sup>e</sup> anniversaire, Altrad célèbre son passé et la richesse de son histoire et peut continuer avec confiance sa marche en avant, confortée par sa capacité d'innovation et sa quête permanente de l'excellence. Fort de ses valeurs fondamentales, de son attractivité et de la promotion en son sein de la diversité, de l'engagement de son personnel, de son approche résolument orientée client, le Groupe est en bonne position pour poursuivre son évolution et remporter de nombreux succès dans les années à venir.

La reconnaissance internationale et la forte notoriété de la marque Altrad contribueront activement à conquérir de nouvelles opportunités de croissance.